

# Senior Legal Counsel Academy

Van juridisch professional  
naar trusted advisor



Senior Legal Counsel Academy



Hoe komt besluitvorming in de boardroom tot stand en hoe oefen ik daar invloed op uit?

Hoe komt de strategie van een onderneming tot stand en hoe maak ik de vertaalslag naar een strategie voor de juridische afdeling?

Hoe haal ik het beste uit mensen en hoe ontwikkel ik mijn persoonlijk leiderschap?

# Inhoudsopgave

- Van juridisch professional naar trusted advisor ..... 4
- Docenten ..... 5
- Programma ..... 6
- Praktische informatie ..... 8
- Organisatie ..... 9



# Van juridisch professional naar trusted advisor

U vervult een senior juridische functie in uw organisatie. Als juridisch geschoold professional ziet u zich dagelijks gesteld voor tal van leiderschaps- en managementvraagstukken. U opereert in het spanningsveld tussen risicobeheersing en operationele bedrijfsvoering, en ontwikkelt zich tot businesspartner van het bestuur en het hoger management in uw organisatie.

De Senior Legal Counsel Academy is speciaal ontwikkeld voor u: de ervaren bedrijfsjurist die wil doorgroeien naar een strategische positie binnen de organisatie. De opleiding helpt u om de brug te slaan van de functie van juridisch professional naar de positie van 'trusted advisor'.

Onder leiding van ervaren general counsel en trainers werkt u, aan de hand van concrete casuïstiek, aan uw vermogen om u als een volwaardig gesprekspartner van bestuur en hoger management te positioneren. De Senior Legal Counsel Academy bestaat uit vijf interactieve trainingdagen waarin uw eigen praktijk centraal staat.

Waarom deelnemen?

- Specifiek gericht op de dagelijkse praktijk van senior bedrijfsjuristen
- Gerenommeerde docenten en gastsprekers, onder wie general counsel
- Medewerking van CEO's en CFO's
- Kleine groepen met vakgenoten
- Actueel en direct toepasbaar in uw eigen praktijk
- Investeren in uw eigen ontwikkeling
- Verhoogt uw impact binnen uw organisatie

In de Senior Legal Counsel Academy komen de volgende thema's aan bod:

- Persoonlijk leiderschap en effectiviteit
- Communicatieve vaardigheden
- De (veranderende) rol van de bedrijfsjurist
- Strategiebepaling van de organisatie en van de juridische afdeling
- Boardroom dynamics
- Risicomanagement en omgaan met dilemma's
- (Informeel) Leiding geven

## Docenten

Naast docenten met een managementachtergrond treden ook senior (general) counsel als docent op. De aangereikte kennis en vaardigheden kunnen hierdoor direct worden toegespitst op de dynamiek van de praktijk van de senior bedrijfsjurist.

Aan de Senior Legal Counsel Academy zijn onder meer de volgende docenten verbonden:

Hoofddocenten

- Mr. Anne Geertsema, teambegeleider, programmamaker en coach, Geertsema training en coaching
- Mr. Anton-Pieter van Logtestijn, jurist, teambegeleider en coach, Symbius

Overige docenten in alfabetische volgorde:

- Mr. Anja van Bergen-Van Kruijsbergen, Group General Counsel, Accell Group
- Mr. Max Hübner, Managing Director, Novagraaf Netherlands
- Mr. Roland Notermans, consultant, NUX Compliance Consultancy/DeComplianceAcademie
- Mr. Manon Wagenaar, Head of Tax and Legal, Triodos Investment Management



# Programma

## Intake

Voorafgaand aan de eerste dag inventariseert u in een intakegesprek met één van de hoofddocenten uw persoonlijke leerdoelen.

## Dag 1 & 2

**Persoonlijk leiderschap en effectiviteit /  
Communicatieve vaardigheden**

Op dag 1 en 2 inventariseert u de diverse persoonlijke elementen die een rol spelen bij uw functioneren als bedrijfsjurist. Daarbij hoort ook een drijfverenanalyse. U krijgt meer inzicht in uw manier van communiceren, uw kernkwaliteiten en uw valkuilen.

U wordt uitgedaagd om, aan de hand van herkenbare praktijksituaties, te werken aan uw gespreks- en communicatievaardigheden. Deze vaardigheden dragen eraan bij om uw rol binnen uw organisatie effectief te kunnen vervullen. U gaat hier actief mee aan de slag, zodat u deze vaardigheden kunt toepassen in uw dagelijkse contacten met interne en externe relaties.

Aan het einde van deze twee dagen heeft u inzicht in uw persoonlijke stijl en het effect daarvan op anderen, en bent u in staat om uw communicatie vaardigheden doelgericht in te zetten. Dag 1 en 2 vinden aansluitend aan elkaar plaats.

Programma dag 1:

- Persoonlijke missie
- Drijfvereninventarisatie met behulp van 'My Motivation Insights'
- Kernkwaliteiten en valkuilen
- Persoonlijke communicatiestijl

Dag 1 wordt afgesloten met een kennismakingsdiner.

Programma dag 2:

- Trusted advisor: adviestechnieken
- Business en sparring partner worden van een operationeel management: gespreks- en uitvraagtechnieken
- Verdieping onderhandelings- en conflicthanteringstechnieken
- Beïnvloeden
- Oefenen met acteurs

## Dag 3:

**De (veranderende) rol van de bedrijfsjurist  
Strategiebepaling van de organisatie en van de  
juridische afdeling**

In de ochtend komt de functie van de hedendaagse bedrijfsjurist in een snel veranderende wereld aan de orde, en wat dit betekent voor u als bedrijfsjurist in de rol van 'trusted advisor'.

In de middag richt u zich op strategie. Hoe vertaalt de strategie van de onderneming zich in de opdracht aan de juridische afdeling en wat betekent dat voor de prioritering van uw werkzaamheden?

Programma dagdeel 1

- Maatschappelijke ontwikkelingen
- De (veranderende) rol van de bedrijfsjurist
- Multidisciplinaire teamplayer

Programma dagdeel 2

- Missie van de organisatie
- Opdracht aan de juridische afdeling
- Positionering van de bedrijfsjurist in de organisatie
- Persoonlijke doelen afstemmen op de opdracht aan de juridische afdeling

## Dag 4:

**Boardroom dynamics**

**Risicomanagement en omgaan met dilemma's**

In de ochtend inventariseert u uw speelruimte om als 'trusted advisor' op te treden. Vervolgens leert u om vanuit uw positie te overtuigen en te beïnvloeden in het operationeel management en de board.

In de middag komt de taak van de bedrijfsjurist bij risicomanagement en het omgaan met dilemma's aan de orde. Hoe herkent en beoordeelt u risico's voor de onderneming en hoe komt u tot een advies waarbij u niet alleen juridische belangen, maar ook de bedrijfs- en maatschappelijke belangen afweegt?

Programma dagdeel 1

- Stakeholder management; systeemanalyse
- Draagvlak creëren
- Overtuigen en beïnvloeden in de business en de board
- Ethische dilemma's bespreekbaar maken

Programma dagdeel 2

- Ethiek en de waarden van uw onderneming
- Legal riskmanagement in de organisatie
- Schade en schande; casestudies reputatiemanagement
- Compliance: nu en in de toekomst

## Coachgesprek

Na dag 4 vindt een tussentijds coachgesprek plaats met één van de hoofddocenten.

## Dag 5:

**(Informeel) Leiding geven**

**Praktijkintegratie**

In de ochtend komt (informeel) leiding geven aan bod. Wat definieert u als leiderschap en hoe haalt u het beste uit mensen? U maakt kennis met de principes van coachend leidinggeven en de wijze waarop constructief feedback kan worden gegeven en ontvangen. Dit is niet alleen relevant als u een team aanstuurt, maar ook als u uw persoonlijke leiderschapskwaliteiten verder wilt ontwikkelen.

In de middag worden praktijksituaties nagespeeld door middel van regietheater. Het verloop van de scènes wordt bepaald door uw inbreng en die van de overige deelnemers. Regietheater heeft als doel problematiek, valkuilen en/of dilemma's inzichtelijk en bespreekbaar te maken.

Programma dagdeel 1

- Uw persoonlijke leiderschapsstijl
- Aansturen van professionals
- Coachingsvaardigheden
- Feedback geven en ontvangen

Programma dagdeel 2

- Regietheater
- Afsluiting

De opleiding wordt afgesloten met een borrel.



# Praktische informatie

Doelgroep: Senior bedrijfsjuristen met minimaal tien jaar relevante werkervaring

Locatie: Hotel en congrescentrum De Bergse Bossen in Driebergen

Duur: De opleiding bestaat uit tien dagdelen, verspreid over vijf dagen in een periode van ongeveer vier maanden.

Groepsgrootte: Het minimum aantal deelnemers is 12, het maximum aantal deelnemers is 16.

Prijs: € 5.375 exclusief btw (inclusief locatie- en arrangementskosten, exclusief eventueel te reserveren overnachting tussen dag 1 en 2).

NGB-leden betalen € 5.125 exclusief btw.

PO-punten: 30

Digitale leeromgeving:

De Senior Legal Counsel Academy maakt gebruik van een digitale leeromgeving. Alle cursusinformatie, studiematerialen en kennisclips worden digitaal aangeboden. Tevens heeft u de beschikking over een e-portfolio, waarin u uw eigen portfolio kunt bouwen. U kunt de digitale leeromgeving 24 uur per dag via internet raadplegen.

Contact en aanmelding:

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met Franca Brugman, opleidingsmanager CPO, bereikbaar op telefoonnummer 024 – 361 24 09 of per e-mail [SLCA@cpo.ru.nl](mailto:SLCA@cpo.ru.nl)

Aanmelden doet u via [www.seniorlegalcounselacademy.nl](http://www.seniorlegalcounselacademy.nl)

NGB-leden hebben voorrang bij toelating tot de opleiding.

Annuleringsvoorwaarden:

Tot uiterlijk zes weken voor het begin van de training kunt u kosteloos annuleren. Mocht u hierna nog willen annuleren, dan betaalt u het volledige cursusgeld. In geval van annulering kan alleen na voorafgaande toestemming van de organisatie een vervanger aan de opleiding deelnemen. De organisatie verleent toestemming als de vervanger voldoet aan de algemene toelatingscriteria en er geen wachtlijst is.

# Organisatie

Het NGB (Nederlands Genootschap van Bedrijfsjuristen), het CPO (Centrum voor Postacademisch Juridisch Onderwijs) en Dialogue bieden de Senior Legal Counsel Academy gezamenlijk aan.

NGB

Het NGB is dé beroepsvereniging van bedrijfsjuristen. Het NGB biedt interessante opleidingen en bijeenkomsten, alleen voor leden, toegespitst op de praktijk van de bedrijfsjurist. Kosteloos, of tegen zeer aantrekkelijke tarieven. Daarnaast kunnen leden netwerken, onder meer via actieve secties, Ronde Tafel Diners en via een besloten LinkedIn-groep. Vier à vijf keer per jaar ontvangen leden De Bedrijfsjurist, het ledenmagazine.

CPO

Het CPO verzorgt als onderdeel van de Radboud Universiteit postacademisch onderwijs. Het CPO ontwikkelt en organiseert PAO-cursussen, symposia, in company-cursussen en beroepsopleidingen. Verder verzorgt het CPO voor diverse beroepsverenigingen en stichtingen het (onderwijs-)management, waaronder de Stichting Beroepsopleiding Bedrijfsjuristen.

Dialogue

Dialogue ondersteunt juridische professionals met leiderschapsprogramma's, teambegeleiding, training en coaching. Dialogue onderscheidt zich door het leveren van maatwerk, het inzetten van praktijkdocenten met een grote staat van dienst, de kleine groepen en de persoonlijke aandacht voor de deelnemers.

Opleidingsmanagers zijn Franca Brugman van het CPO en Bart Smits van Dialogue.

**NGB**

**CPO**

**dialogue**





# Senior Legal Counsel Academy

[www.seniorlegalcounselacademy.nl](http://www.seniorlegalcounselacademy.nl)

[slca@cpo.ru.nl](mailto:slca@cpo.ru.nl)